

(सी) सवेदनशीलता विश्लेषण

(डी) संयुक्त राष्ट्र औद्योगिक विकास संगठन (यूएनआईडीओ)
दृष्टिकोण

[This question paper contains 16 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 520

H

Unique Paper Code : 22417611

Name of the Paper : BCH 4.4(b): Project
Management and
Techniques

Name of the Course : **B.Com. (H) CBCS**

Semester : VI

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 75

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. **All** questions are compulsory.
3. All questions carry equal marks.
4. Answers may be written either in English or Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.



छात्रों के लिए निर्देश

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए।
2. सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।
3. सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।
4. उत्तर अंग्रेजी या हिंदी में लिखे जा सकते हैं; लेकिन पूरे पेपर में एक ही माध्यम का उपयोग किया जाना चाहिए।

1. (a) What is project? Explain the factors that could constrain the success of a project. (3+5)
- (b) "Failure to prepare is preparing to fail." Elaborate the statement in the light of project management. (7)

- (ए) परियोजना क्या है? उन कारकों की व्याख्या कीजिए जो कि परियोजना की सफलता को बाधित कर सकते हैं।
- (बी) "तैयारी करने में विफलता असफल होने की तैयारी करना है।" परियोजना प्रबंधन के आलोक में कथन की विस्तृत व्याख्या कीजिये।

- (बी) पीईआरटी और सीपीएम के बीच प्रमुख समानताएं बताएं। किन परिस्थितियों में सीपीएम, पीईआरटी से बेहतर परियोजना प्रबंधन तकनीक है?

5. Write short notes on **any two** of the following:

(7.5+7.5)

- (a) Project management process
- (b) Time value of money
- (c) Sensitivity Analysis
- (d) United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) Approach

निम्नलिखित में से किन्हीं दो पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए:

- (ए) परियोजना प्रबंधन प्रक्रिया
- (बी) धन का समय मूल्य

520

14

तकनीकों का उपयोग करके किस प्रकार की निर्णय लेने वाली स्थितियों का विश्लेषण किया जा सकता है?

OR

या

(a) Discuss the principal sources of discrepancy between social costs and benefits on the one hand and monetary costs and benefits on the other.

(8)

(b) State the major similarities between PERT and CPM. Under what circumstances is CPM a better technique of project management than PERT?

(3.5+3.5)

(ए) एक ओर सामाजिक लागत और लाभ तथा दूसरी ओर मौद्रिक लागत और लाभ के बीच विसंगति के प्रमुख स्रोतों पर चर्चा कीजिए।

520

3

OR

या

(a) What is the project life cycle (PLC)? Describe the main phases of the PLC with the help of suitable examples. (3+5)

(b) What are the keys to successful stakeholder engagement in a project? Discuss the benefits of stakeholder analysis. (3.5+3.5)

(ए) परियोजना जीवन चक्र (पीएलसी) क्या है? उपयुक्त उदाहरणों की सहायता से पीएलसी के मुख्य चरणों का वर्णन कीजिए।

(बी) किसी परियोजना में हितधारकों की सफल सहभागिता की कुंजी क्या हैं? हितधारक विश्लेषण के लाभों पर चर्चा कीजिए।

2. (a) What is 'project scope'? What sections should the project scope document include? (3+5)

P.T.O.

(b) The central government is planning to set up a special economic zone (SEZ) to speed up the economic growth of the economy. Generation of employment, directly or indirectly is one of the main benefits of the proposed SEZ. However, the project requires a large area of land and some part of the probable site of the SEZ is currently used for agricultural purposes. Moreover, it is required to relocate 2 villages. Identify the stakeholders and their respective stakes in the project. Suggest some measures to complete the project smoothly. (3.5+3.5)

- (ए) 'प्रोजेक्ट स्कोप' क्या है? प्रोजेक्ट स्कोप दस्तावेज़ में कौन से खंड शामिल होने चाहिए?
- (बी) केंद्र सरकार अर्थव्यवस्था की आर्थिक वृद्धि को गति देने के लिए एक विशेष आर्थिक क्षेत्र (एसईजेड) स्थापित करने की योजना बना रही है। प्रत्यक्ष या अप्रत्यक्ष रूप से रोजगार सृजन प्रस्तावित एसईजेड के मुख्य लाभों में से एक है। हालाँकि, परियोजना के

- (ए) परियोजना के लिए पीईआरटी नेटवर्क बनाएं।
- (बी) महत्वपूर्ण पथ और महत्वपूर्ण गतिविधियों का निर्धारण कीजिए।
- (सी) अपेक्षित परियोजना पूरा होने का समय और इसका अंतर क्या है।
- (डी) अपेक्षित समय से एक सप्ताह पहले परियोजना को पूरा करने की संभावना क्या है?

(प्रासंगिक z मान के लिए सामान्य वक्र के अंतर्गत क्षेत्र 0.1217 है)

दृष्टिबाधित विद्यार्थियों के लिए वैकल्पिक प्रश्न

4. Explain Programme Evaluation and Review Technique (PERT) and Critical Path Method (CPM) technique. What kind of decision-making situations may be analysed using PERT and CPM techniques? (7.5+7.5)
- प्रोग्राम मूल्यांकन और समीक्षा तकनीक (पीईआर) और क्रिटिकल पाथ मेथड (सीपीएम) तकनीक की व्याख्या कीजिए। पीईआरटी और सीपीएम

गतिविधि	ठीक पिछला पूर्ववर्ती	समय अनुमान (सप्ताहों में)		
		सर्वाधिक आशावादी	सबसे अधिक संभावना	सर्वाधिक निराशावादी
A	-	2	4	6
B	-	6	6	6
C	-	6	12	24
D	A	2	5	8
E	A	11	14	23
F	B, D	8	10	12
G	B, D	3	6	9
H	C, F	9	15	27
I	E	4	10	16

लिए भूमि के एक बड़े क्षेत्र की आवश्यकता है और एसईजेड की संभावित साइट का कुछ हिस्सा वर्तमान में कृषि उद्देश्यों के लिए उपयोग किया जाता है। इसके अलावा, 2 गांवों को स्थानांतरित करने की आवश्यकता है। परियोजना में हितधारकों और उनकी संबंधित हिस्सेदारी की पहचान कीजिए। परियोजना को सुचारू रूप से पूरा करने के लिए कुछ उपाय सुझाएँ।

OR

या

- (a) What is SWAT analysis? Discuss its significance in project management. Assess any imaginary project by using SWAT analysis. (3+3+2)
- (b) What factors have a bearing on the plant capacity? (7)
- (ए) SWAT विश्लेषण क्या है? परियोजना प्रबंधन में इसके महत्त्व पर चर्चा कीजिए। SWAT विश्लेषण का उपयोग करके किसी भी काल्पनिक परियोजना का आकलन कीजिए।

(बी) संयंत्र की क्षमता पर किन कारकों का प्रभाव पड़ता है?

3. (a) Explain the net present value (NPV) method of evaluating a project proposal. How the NPV differs from the payback period method? Which one is better between the two? (3+3+2)

(b) List the important sources of secondary information useful for market and demand analysis. (7)

(ए) किसी परियोजना प्रस्ताव के मूल्यांकन की निचल वर्तमान मूल्य (एनपीवी) पद्धति की व्याख्या कीजिए। एनपीवी पेबैक अवधि पद्धति से किस प्रकार भिन्न है? दोनों में से कौन बेहतर है?

(बी) बाजार और मांग विश्लेषण के लिए उपयोगी माध्यमिक जानकारी के महत्वपूर्ण स्रोतों की सूची बनाएं।

OR

या

(a) Draw the PERT network for the project. (4)

(b) Determine the critical path and critical activities. (4)

(c) What is the expected project completion time and its variance (3.5)

(d) What is the probability of completing the project one week before the expected time?

(The area under the normal curve for the relevant z value is 0.1217) (3.5)

Alternative question for students with visual impairment

एक परियोजना में नौ गतिविधियाँ शामिल हैं जिनका समय अनुमान (सप्ताहों में) और अन्य विशेषताएं इस प्रकार हैं:

4. A project consists of nine activities whose time estimates (in weeks) and other features are as follows:

Activity	Immediate Predecessor	Time estimates (in weeks)		
		Most Optimistic	Most Likely	Most Pessimistic
A	-	2	4	6
B	-	6	6	6
C	-	6	12	24
D	A	2	5	8
E	A	11	14	23
F	B, D	8	10	12
G	B, D	3	6	9
H	C, F	9	15	27
I	E	4	10	16

- (a) XYZ company is considering the following investment projects:

Projects	Year 0	Year 1	Year 2	Year 3
A	-10,000	10,000	-	-
B	-10,000	7500	7500	-
C	-10,000	2000	4000	12000
D	-10,000	10000	3000	3000

Rank the projects according to (i) Payback method and (ii) Net Present Value (NPV) method. If the company can choose only one project, which one should be accepted? Assume a discount rate of 10 percent. The present value factor is:

Year	PVF(10,n)
1	.909
2	.826
3	.751

(2+3+3)

(b) What is financial appraisal of a project? What are the different aspects that must be looked into while conducting a financial appraisal of a project?

(3+4)

(ए) एक्सवाईजेड कंपनी निम्नलिखित निवेश परियोजनाओं पर विचार कर रही है:

परियोजनाएं	वर्ष 0	वर्ष 1	वर्ष 2	वर्ष 3
ए	-10,000	10,000	-	-
बी	-10,000	7500	7500	-

सी	-10,000	2000	4000	12000
डी	-10,000	10000	3000	3000

परियोजनाओं को (i) पेबैक पद्धति और (ii) निवल वर्तमान मूल्य (एनपीवी) पद्धति के अनुसार रैंक कीजिए। यदि कंपनी केवल एक ही परियोजना चुन सकती है, तो कौन-सी परियोजना स्वीकार की जानी चाहिए? 10 प्रतिशत की छूट दर मान लें वर्तमान मूल्य कारक है:

वर्ष	पीवीएफ (10,एन)
1	.909
2	.826
3	.751

(बी) किसी परियोजना का वित्तीय मूल्यांकन क्या होता है? किसी परियोजना का वित्तीय मूल्यांकन करते समय किन विभिन्न पहलुओं पर ध्यान दिया जाना चाहिए?