

5. निम्नलिखित में से किन्हीं दो पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखें :

(7.5 + 7.5)

(अ) परियोजना प्रबंधन सूचना प्रणाली (पीएमआईएस)

(ब) प्रोजेक्ट मैनेजर और लाइन मैनेजर के बीच संबंध

(स) निर्णय श्रृंखला विश्लेषण

(द) ऋण सिडिकेशन

[This question paper contains 12 printed pages.]

Your Roll No.....

Sr. No. of Question Paper : 4044

E

Unique Paper Code : 22417611

Name of the Paper : BCH 4.4(b) : Project
Management and Techniques

Name of the Course : B.Com. (H) CBCS

Semester : VI (Examination May 2023)

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 75

Instructions for Candidates

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. All questions are compulsory.
3. All questions carry equal marks.
4. Answers may be written either in English or Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

छात्रों के लिए निर्देश

1. इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए।

2. सभी प्रश्न अनिवार्य हैं।
3. सभी प्रश्नों के समान अंक हैं।
4. इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिंदी किसी एक भाषा में दीजिए, लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए।

1. (a) As the project manager for a community park construction project, outlines the key steps you would take to ensure its successful completion within the predetermined budget and timeline. Additionally, explain how you would mitigate the potential risk of adverse weather conditions, which have the potential to impact construction activities and result in delays. (5+3)

(b) Describe the main components of the triple constraint triangle of project management. (7)

OR

(a) What are the key stages of the project life cycle? Explain each stage with suitable examples. (8)

(b) Stakeholder management is a critical aspect of project success. Discuss. (7)

- (स) महत्वपूर्ण पथ और कुल परियोजना अवधि निर्धारित करें।
(3+3)

दृष्टिबाधित छात्रों के लिए वैकल्पिक प्रश्न

4. प्रोग्राम मूल्यांकन और समीक्षा तकनीक (पीईआरटी) और क्रिटिकल पाथ मेथड (सीपीएम) तकनीक की व्याख्या करें। पीईआरटी और सीपीएम तकनीक के बीच समानता और अंतर पर चर्चा करें।
(7.5+7.5)

या

(अ) वर्क ब्रेकडाउन स्ट्रक्चर (डब्ल्यूबीएस) और गैंट चार्ट की व्याख्या करें। (4+4)

(ब) परियोजना प्रबंधन में संयुक्त राष्ट्र औद्योगिक विकास संगठन (UNIDO) के दृष्टिकोण की संक्षेप में व्याख्या कीजिए। सामाजिक लागत-लाभ विश्लेषण (SCBA) के संदर्भ में संयुक्त राष्ट्र औद्योगिक विकास संगठन (UNIDO) दृष्टिकोण का क्या महत्व है? (3.5+3.5)

P.T.O.

वर्ष	पीवीएफ (8%, एन)
1	0.9259
2	0.8573
3	0.7938
4	0.7350

(3+3+2)

(ब) परियोजना प्रबंधन में विभिन्न कानूनी विचार क्या हैं? (7)

4. एक परियोजना अनुसूची में निम्नलिखित विशेषताएं हैं :

गतिविधि	ए	बी	सी	डी	इ	एफ	जी
तत्काल पूर्ववर्ती	--	--	ए	ए, बी	डी	सी, ई	इ
अपेक्षित समय (सप्ताह)	7	9	12	8	9	6	5

(अ) एक नेटवर्क आरेख बनाएँ। (3)

(ब) जल्द से जल्द घटना समय और नवीनतम घटना समय की गणना करें। (3+3)

2. (a) What are the different types of project closure? What are the challenges involved in closing out a project? (4+4)
- (b) Explain various sources of finance available for the projects in India. (7)

OR

- (a) Analyze the interdependencies between growth, liquidity, and profitability in project management. Explain how project managers can strike a balance among these factors to achieve optimal project outcomes. (5+3)
- (b) The COVID-19 pandemic has accelerated the adoption of remote work and virtual collaboration. Discuss the technical feasibility considerations project managers should address when managing projects with remote teams. Explain how project managers can leverage technology to ensure effective communication, collaboration, and project execution. (4+3)

3. (a) Explain Collaborative Arrangements for projects with suitable examples (8)
- (b) Explain the concept of Net Present Value (NPV) in project evaluation and investment decision-making. Discuss its significance as a financial criterion for assessing project profitability and value creation. (4+3)

OR

- (a) ABC Company is considering an investment in a new project that requires an initial investment of Rs. 100,000. The project is expected to generate cash flows of Rs. 30,000 per year for the next four years. At the end of the fourth year, the project is expected to have a salvage value of Rs. 20,000. The company's required rate of return is 8%. Calculate the NPV and Payback Period for this project and determine whether it is financially viable.

Year	PVF _(8%,n)
1	0.9259
2	0.8573
3	0.7938
4	0.7350

(3+3+2)

3. (अ) उपयुक्त उदाहरणों से परियोजनाओं के लिए सहयोगी व्यवस्थाओं की व्याख्या करें। (8)
- (ब) परियोजना मूल्यांकन और निवेश निर्णय लेने में नेट प्रेजेंट वैल्यू (एनपीवी) की अवधारणा की व्याख्या करें। परियोजना लाभप्रदता और मूल्य निर्माण के आकलन के लिए एक वित्तीय मानदंड के रूप में इसके महत्व पर चर्चा करें। (4+3)

या

- (अ) एबीसी कंपनी एक नई परियोजना में निवेश पर विचार कर रही है जिसके लिए 100,000 रुपये के शुरुआती निवेश की आवश्यकता है। इस परियोजना से अगले चार वर्षों के लिए प्रति वर्ष 30,000 रुपये का नकदी प्रवाह उत्पन्न होने की उम्मीद है। चौथे वर्ष के अंत में, परियोजना के 20,000 रुपये का निस्तारण मूल्य होने की उम्मीद है। कंपनी की रिटर्न की आवश्यक दर 8% है। इस परियोजना के लिए एनपीवी और रिटर्न की अवधि की गणना करें और निर्धारित करें कि यह वित्तीय रूप से व्यवहार्य है या नहीं।

2. (अ) प्रोजेक्ट क्लोजर के विभिन्न प्रकार क्या हैं? किसी परियोजना को बंद करने में क्या चुनौतियाँ शामिल हैं? (4 + 4)
- (ब) भारत में परियोजनाओं के लिए उपलब्ध वित्त के विभिन्न स्रोतों की व्याख्या कीजिए। (7)

या

- (अ) परियोजना प्रबंधन में विकास, तरलता और लाभप्रदता के बीच परस्पर निर्भरता का विश्लेषण करें। समझाएं कि इष्टतम परियोजना परिणामों को प्राप्त करने के लिए परियोजना प्रबंधक इन कारकों के बीच संतुलन कैसे बना सकते हैं। (5 + 3)
- (ब) कोविड-19 महामारी ने रिमोट वर्क और आभासी सहयोग को अपनाने में तेजी लाई है। रिमोट टीमों के साथ परियोजनाओं का प्रबंधन करते समय तकनीकी व्यवहार्यता संबंधी विचारों पर चर्चा कीजिए, जिन्हें परियोजना प्रबंधकों को संबोधित करना चाहिए। व्याख्या कीजिए कि प्रभावी संचार, सहयोग और परियोजना निष्पादन सुनिश्चित करने के लिए परियोजना प्रबंधक प्रौद्योगिकी का लाभ कैसे उठा सकते हैं। (4 + 3)

- (b) What are various legal considerations in project management? (7)

4. A Project schedule has the following characteristics :

Activity	A	B	C	D	E	F	G
Immediate Predecessors	--	--	A	A, B	D	C, E	E
Expected Time (Weeks)	7	9	12	8	9	6	5

- (a) Construct a network diagram. (3)
- (b) Compute the earliest event time and latest event time. (3+3)
- (c) Determine the critical path and total project duration. (3+3)

Alternative question for students with visual impairment

4. Explain Programme Evaluation and Review Technique (PERT) and Critical Path Method (CPM) technique. Discuss the similarities and differences between PERT and CPM technique. (7.5+7.5)

OR

(a) Explain Work Breakdown Structure (WBS) and Gantt Chart. (4+4)

(b) Briefly explain the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO) approach in project management. What is the significance of the UNIDO approach in the context of Social Cost-Benefit Analysis (SCBA)? (3.5+3.5)

5. Write short notes on any **two** of the following :

(7.5+7.5)

(a) Project Management Information System (PMIS)

(b) Relationship between Project Manager and Line Manager

(c) Decision Tree analysis

(d) Loan Syndication

1. (अ) एक सामुदायिक पार्क निर्माण परियोजना के परियोजना प्रबंधक के रूप में, पूर्व निर्धारित बजट और समयरेखा के भीतर इसके सफल समापन को सुनिश्चित करने के लिए आप जो महत्वपूर्ण कदम उठाएंगे, उसकी रूपरेखा तैयार करते हैं। इसके अतिरिक्त, बताएं कि आप प्रतिकूल मौसम की स्थिति के संभावित जोखिम को कैसे कम करेंगे, जिसमें निर्माण गतिविधियों को प्रभावित करने और देरी होने की संभावना है। (5+3)

(ब) परियोजना प्रबंधन के त्रिक बाधा त्रिकोण के मुख्य घटकों का वर्णन कीजिए। (7)

या

(अ) परियोजना जीवन चक्र के प्रमुख चरण क्या हैं? उपयुक्त उदाहरणों के साथ प्रत्येक चरण की व्याख्या कीजिए। (8)

(स) हितधारक प्रबंधन परियोजना की सफलता का एक महत्वपूर्ण पहलू है। चर्चा कीजिए। (7)