

**This question paper contains 5 printed pages.**

Your Roll No. ....

**Sl. No. of Ques. Paper: 3162**

**IC**

**Unique Paper Code : 52415602**

**Name of Paper : Project Management**

**Name of Course : B.Com. : GE**

**Semester : VI**

**Duration : 3 hours**

**Maximum Marks : 75**

47

*(Write your Roll No. on the top immediately  
on receipt of this question paper.)*

*(इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिये गये निर्धारित  
स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिये।)*

**NOTE:—** *Answers may be written either in English or in  
Hindi; but the same medium should be used  
throughout the paper.*

**टिप्पणी:—** *इस प्रश्नपत्र का उत्तर अंग्रेज़ी या हिन्दी किसी एक  
भाषा में दीजिए; लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही  
होना चाहिए।*

*All questions are compulsory.  
All questions carry equal marks.*

*सभी पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए।  
सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।*

**1. (a) Define Project Management. What are the  
various phases of life cycle?**

**P. T. O.**

परियोजना प्रबन्धन परिभाषित कीजिए। परियोजना जीवन चक्र की भिन्न अवस्थायें क्या होती हैं? 8

(b) What is the importance of decision-making in project management?

परियोजना प्रबन्धन में निर्णयन की महत्ता क्या है? 7

Or (अथवा)

(a) Explain the roles and responsibilities of a project manager in detail.

परियोजना प्रबन्धक की भूमिकाओं और उत्तरदायित्वों को विस्तार से समझाइए। 8

(b) Explain the objectives and process of project planning and control.

परियोजना आयोजन और नियन्त्रण की प्रक्रिया और उद्देश्य समझाइए। 7

2. What are the various methods of carrying out technical feasibility study and market feasibility study in project management?

परियोजना प्रबन्धन में तकनीकी व्यवहार्यता अध्ययन और बाज़ार व्यवहार्यता अध्ययन करने की क्या विभिन्न विधियाँ हैं? 15

Or (अथवा)

(a) Explain various types of collaboration arrangements.

सहयोग व्यवस्था के विभिन्न प्रकार समझाइए। 8

5. Write short notes on any *three*:

(a) Loan syndication

(b) Project audit

(c) Shadow prices

(d) Sources of risk.

निम्नलिखित में से किन्हीं तीन पर संक्षिप्त टिप्पणी कीजिए:

(a) ऋण समूहन

(b) परियोजना अंकेक्षण

(c) छाया कीमत

(d) जोखिम के स्रोत।

5×3

- (b) What is risk management? Explain any *two* techniques of risk management in detail.

जोखिम प्रबन्धन क्या है? जोखिम प्रबन्धन की कोई दो तकनीकों को विस्तार से समझाइए। 7

3. (a) Compare and contrast UNIDO and L-M approach of Social Cost Benefit Analysis.

सामाजिक लागत लाभ विश्लेषण के UNIDO और L-M उपागम की तुलना कीजिए और वैषम्य दिखाइए। 8

- (b) What are various liquidity and profitability ratios used to gauge the financial strength of the project?

परियोजना की वित्तीय शक्ति को नापने के लिए प्रयुक्त विभिन्न तरलता अनुपात और लाभदायकता अनुपात कौन से हैं? 7

Or (अथवा)

What do you mean by project appraisal? What are the various techniques to evaluate project investment?

परियोजना मूल्यांकन से आपका क्या आशय है? परियोजना निवेश का मूल्यांकन करने की विभिन्न तकनीकें क्या हैं? 15

4. (a) ABC Ltd. is planning to invest in a project with initial investment of Rs. 20,00,000. The company intends to evaluate this project on the basis of accounting rate of return (ARR). The accounting profits expected are Rs. 2,00,000, Rs. 200,000, Rs.

P. T. O.

350,000, Rs. 250,000 and Rs. 500,000 respectively for each of the five years. Calculate accounting rate of return and suggest whether to invest if standard ARR is 15%.

20,00,000 रु० के शुरुआती निवेश से ABC लि० एक परियोजना में निवेश करने की योजना बना रही है। कम्पनी इस परियोजना का मूल्यांकन ARR के आधार पर करना चाह रही है। लेखांकन लाभ 2,00,000 रु०, 2,00,000 रु०, 3,50,000 रु०, 2,50,000 रु० और 5,00,000 रु० पाँच वर्षों में क्रमशः होने की अपेक्षा है। वापसी की लेखांकन दर की गणना कीजिये और सुझाव दीजिए कि निवेश करना चाहिये या नहीं यदि मानक ARR 15% है। 8

- (b) Explain various quantitative methods for judging the commercial viability of a project.

किसी परियोजना की व्यावसायिक व्यवहार्यता मापने के लिये विभिन्न मात्रात्मक विधियाँ समझाइए। 7

Or (अथवा)

- (a) Explain PERT and CPM as the networking techniques of project management.

परियोजना प्रबन्धन की नैटवर्किंग तकनीकों के रूप में PERT और CPM को समझाइए। 8

- (b) What are the various reasons for termination of a project before it's planned completion date?

नियोजित समापन तिथि से पहले ही परियोजना की समाप्ति के क्या विभिन्न कारण हो सकते हैं? 7