

This question paper contains 7 printed pages]

6/12/18 (E)

Roll No.

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

S. No. of Question Paper : 932

Unique Paper Code : 22415302

I

Name of the Paper : Project Management

Name of the Course : Generic Elective for Honours : Commerce

Semester : III

Duration : 3 Hours

Maximum Marks : 75

(Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.)

(इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिए गए निर्धारित स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिए।)

*Note* :— Answers may be written *either* in English *or* in Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

**टिप्पणी** :— इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिन्दी किसी एक भाषा में दीजिए; लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए।

Attempt *all* the questions.

*All* questions have internal choices.

Use of calculators is allowed.

सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए।

सभी प्रश्नों में आन्तरिक चयन की सुविधा है।

कैल्कुलेटर के प्रयोग की अनुमति है।

P.T.O.

1. What are the important phases of a project life cycle ? Discuss each phase briefly with a suitable example. 15

परियोजना जीवन चक्र के महत्वपूर्ण चरण क्या हैं ? प्रत्येक चरण का संक्षिप्त वर्णन उपयुक्त उदाहरण के साथ कीजिये।

*Or(अथवा)*

- (a) Define project management. What are its features ? 8

- (b) Explain the main objectives of project management. 7

(अ) परियोजना प्रबन्ध को परिभाषित कीजिए। इसकी विशेषताएँ बताइये।

(ब) परियोजना प्रबन्ध के मुख्य उद्देश्य बताइये।

2. What is technical analysis ? What aspects are considered to be important while conducting technical analysis ? 15

तकनीकी विश्लेषण क्या है ? तकनीकी विश्लेषण के दौरान कौनसे पहलुओं पर प्रकाश डालना है ?

*Or(अथवा)*

- (a) What are the components of cost of project ?

Discuss.

8

5. Write short notes on any *three* of the following : 3×5=15

(a) Social Cost-Benefit Analysis

(b) Internal Rate of Return

(c) Risk Analysis

(d) Time value of money

(e) Importance of financial statements for project evaluation

निम्नलिखित में से किन्हीं तीन पर लघु टिप्पणियाँ लिखिये :

(अ) सामाजिक लागत-लाभ विश्लेषण

(ब) प्रतिदाय की आन्तरिक दर

(स) जोखिम विश्लेषण

(द) मुद्रा का समय मूल्य

(य) परियोजना मूल्यांकन के लिए वित्तीय लेखों की महत्ता।



**Or(अथवा)**

(a) The following net cash flows relate to two projects :

NET CASH FLOWS (In Rupees 1,000)

Year	0	1	2	3	4	5
Project A	-60	20	20	20	20	20
Project B	-72	45	22	20	13	13

(i) Calculate the NPVs for each project, assuming 10% cost of capital.

(ii) Which project would you consider for investment ? 8

(b) How are the data collected for market survey for project evaluation ? 7

(अ) दो परियोजनाओं का नकद प्रवाह निम्नलिखित है ::

शुद्ध नकद प्रवाह (1,000 रु. में)

वर्ष	0	1	2	3	4	5
परियोजना A	-60	20	20	20	20	20
परियोजना B	-72	45	22	20	13	13

(i) पूँजी लागत के 10% के साथ NPV की गणना कीजिए।

(ii) आप किस परियोजना को विनियोग के लिए ध्यान में रखेंगे ?

(ब) परियोजना मूल्यांकन के बाजार सर्वेक्षण के लिए समंक किस प्रकार एकत्रित किये जाते हैं ?

(b) Explain various sources that can be used for raising funds. 7

(अ) परियोजना लागत के मुख्य तत्व क्या हैं ? वर्णन कीजिए।

(ब) कोष (Funds) के उगाहने के विभिन्न स्रोतों का वर्णन कीजिए।

3. Bring out the difference between CPM (Critical Path Method) and PERT (Program Evaluation and Review) and their suitability of use. 15

CPM (क्रांतिक पथ तरीका) और PERT (कार्यक्रम मूल्यांकन और समीक्षा) में अन्तर्भेद कीजिए और उनकी उपादेयता भी बताइये।

**Or(अथवा)**

(a) Mr. Wright runs a small bakery. He is concerned with the liquidity position of his firm as he has heard that liquidity problems are one of the most frequent explanations for business failure. The following data are

available :

Particulars	Rupees
Stock	14,500
Debtors	8,409
Bank	3,200
Creditors	9,310

Required :

- (i) Calculate the current ratio and liquidity (acid test) ratio based on the above data.
- (ii) Give a brief evaluation of the liquidity position of Mr. Wright's bakery. 8
- (b) What is the business criteria of growth ? 7
- (अ) मि. राइट एक छोटी बेकरी चलाते हैं ? वे अपनी फर्म की तरलता स्थिति से चिन्तित हैं जैसा कि उन्होंने सुन रखा है कि व्यावसायिक असफलता का कारण तरलता ही होता है। निम्नलिखित आंकड़े उपलब्ध हैं :

विशिष्ट	रुपये
स्कंध	14,500
देनदार	8,409
बैंक	3,200
लेनदार	9,310

ज्ञात कीजिए :

- (i) उपर्युक्त आंकड़ों पर आधारित चालू अनुपात और तरलता (एसिड टेस्ट) अनुपात की गणना कीजिए।
- (ii) मि. राइट की बेकरी की तरलता स्थिति का संक्षेप में मूल्यांकन कीजिए।

(ब) संवृद्धि का व्यावसायिक तर्क क्या है ?

4. (a) Discuss the difference between Payback Period and Discounted Payback Period. 8
- (b) What do you understand by SWOT Analysis ? Explain with the help of example. 7

- (अ) पेबैक अवधि और डिस्काउन्टेड पेबैक अवधि में अन्तर बताइये।
- (ब) SWOT विश्लेषण से आप क्या समझते हैं ? उदाहरण सहित समझाइये।