- (b) Explain the various decisions to be taken in designing a suitable training program. Explain the benefits of training from the organizations point of view.
- (क) भारत में बड़े आकार के संगठनों द्वारा आमतौर पर किन विभिन्न किस्मों की कल्याणकारी गतिविधियों को चलाया जाता है ?
- (ख) उपयुक्त प्रशिक्षण कार्यक्रम को डिजाइन करने में जिन विभिन्न निर्णयों को लेना पड़ता है उनकी व्याख्या कीजिये। संगठन की दृष्टि से प्रशिक्षण के लाभों की व्याख्या कीजिये।

### Or/(अथवा)

- (a) Distinguish between base compensation and supplementary compensation.
- (b) What do you mean by Executive Development? What are the different methods of executive development?
- (क) आधारी क्षतिपूर्ति और अनुपूरक क्षतिपूर्ति में अंतर बताइये।
- (ख) अधिशासी विकास से आप क्या समझते हैं ? अधिशासी विकास की विभिन्न विधियाँ कौनसी हैं ?

|   | _ | 1. 1 | .01   | A .          |     |    |   |
|---|---|------|-------|--------------|-----|----|---|
|   | 2 | 1121 | 18(1  | =VE          | en! | 49 | 1 |
| • |   |      | annal | The state of |     |    | 1 |

This question paper contains 4+2 printed pages]

| [        | - |  |  |  |  |  |
|----------|---|--|--|--|--|--|
| Roll No. |   |  |  |  |  |  |

S. No. of Question Paper: 1246

Unique Paper Code : 52417501

Name of the Paper

: Human Resource Management

Name of the Course

: B.Com. : DSE-1

Semester

V

Duration: 3 Hours

Maximum Marks: 75

(Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.)

Note:— Answers may be written either in English or in Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.

टिप्पणी: इस प्रश्न-पत्र का उत्तर अंग्रेजी या हिन्दी किसी एक भाषा में दीजिए; लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए।

Attempt All questions.

# सभी प्रश्न कीजिए।

- 1. (a) State the competencies required of HR manager to perform his functions successfully. 5
  - (b) What is Work Force Diversity? What are the advantages of diverse work force?

5

- (क) अपने कार्यों का सफलतापूर्वक निष्पादन करने के लिए HR प्रबंधक को किन सक्षमताओं की आवश्यकता होती है, उल्लेख कीजिये।
- (ख) कार्य बल विविधता क्या होती है ? विविध कार्य बल के क्या लाभ हैं ?

### Or/(अथवा)

- (a) What is HRM? Discuss in brief the essential features of HRM.
- (b) What are the essentials of sound HR policies?
- (क) HRM क्या है ? HRM की अनिवार्य विशेषताओं का संक्षेप में विवेचन कीजिये।
- (ख) स्वस्थ HR नीतियों की अनिवार्यताएँ क्या हैं ?
- 2. (a) Why is HR planning necessary?
  - (b) Discuss in brief the significance of proper selection of personnel. Also explain the steps in the selection procedure.

- (क) HR आयोजन क्यों आवश्यक होता है ?
- (ख) कर्मचारियों के उचित चयन के महत्व की संक्षेप में विवेचना कीजिये। साथ ही चयन प्रविधि के चरणों की भी व्याख्या कीजिये।

#### Or/(अथवा)

- (a) Distinguish between Job Description and Job Specification.
- (b) Explain the merits and demerits of external sources of recruitment. Why do reputed companies prefer campus placement?
- (क) जॉब विवरण और जॉब विशिष्टीकरण में अंतर बताइये।
- (ख) भर्ती के बाह्य स्रोतों की अच्छाइयों और बुराइयों की व्याख्या कीजिये। क्या कारण है कि ख्यातिप्राप्त कंपनियाँ परिसर स्थापन को अधिमान्यता देती हैं ?

| 4. | (a) | Write a note on physical | working | conditions | which a | ffect |
|----|-----|--------------------------|---------|------------|---------|-------|
|    |     |                          |         |            |         |       |
|    |     | the health of workers.   |         |            |         | 5     |

(b) What is performance appraisal? Explain MBO as a technique of performance appraisal.

(क) भौतिक कार्यकारी दशाओं पर टिप्पणी लिखिये जो कर्मचारियों के स्वास्थ्य पर प्रभाव डालती हैं ?

(ख) निष्पादन मूल्यांकन क्या होता है ? निष्पादन मूल्यांकन की एक तकनीक के रूप में MBO की व्याख्या कीजिये।

fathering (10)

## Or/(अथवा)

- (a) Distinguish between promotion and transfer.
- (b) Why do employees grievances arise? How can the management redress the grievances?
- (क) पदोन्नित और अंतरण में अंतर बताइये।
- (ख) कर्मचारियों की शिकायतें क्यों उत्पन्न होती हैं ? इन शिकायतों को प्रबंध कैसे रूर कर सकता है ?

- 5. Write short notes on any three: (5 marks each)

- Job Evaluation (a)
- (b) Induction
- Employee Counseling (c)
- (d) Outsourcing
- Profit Sharing. (e)

निम्नलिखित में से किन्हीं तीन पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिये :

- (क) जॉब मूल्यांकन
- (ख) प्रवर्तन
- (ग) कर्मचारियों को परामर्श देना
- (घ) बाह्य स्रोतीकरण
- (ङ) लाभ में हिस्सेदारी।

to IN Also Man the Bulletine