

- (b) ऋण समूहन  
 (c) UNIDO दृष्टिकोण  
 (d) गैट चार्ट ।

5×3

*This question paper contains 6 printed pages.*

Your Roll No. ....

HC

Sl. No. of Ques. Paper : 7887  
 Unique Paper Code : 52415602  
 Name of Paper : Project Management  
 Name of Course : B.Com. (Prog) : Generic Elective  
 Semester : VI  
 Duration : 3 hours  
 Maximum Marks : 75

*(Write your Roll No. on the top immediately  
 on receipt of this question paper.)*

*(इस प्रश्न-पत्र के मिलते ही ऊपर दिये गये निर्धारित  
 स्थान पर अपना अनुक्रमांक लिखिये।)*

**NOTE:—** *Answers may be written either in English or in Hindi; but the same medium should be used throughout the paper.*

**टिप्पणी:—** *इस प्रश्नपत्र का उत्तर अंग्रेज़ी या हिन्दी किसी एक भाषा में दीजिए; लेकिन सभी उत्तरों का माध्यम एक ही होना चाहिए।*

*Attempt all questions.  
 All questions carry equal marks.*

*सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए।  
 सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।*

1. (a) What are the key issues to be considered in a preliminary screening exercise of a project?

एक परियोजना के प्रारम्भिक जाँच अभ्यास में महत्वपूर्ण विचारणीय मुद्दे क्या हैं? 8

- (b) Define Social Cost Benefit Analysis. What is its relevance?

सामाजिक लागत लाभ विश्लेषण को परिभाषित कीजिए। इसकी क्या प्रासंगिकता है? 7

Or (अथवा)

- (a) Define Project Planning. State the various objectives of project planning.

परियोजना नियोजन को परिभाषित कीजिए। परियोजना नियोजन के विभिन्न उद्देश्य बताइए। 8

- (b) Explain various sources of identification of investment opportunities.

निवेश अवसरों की पहचान के विभिन्न स्रोतों को समझाइए। 7

2. (a) What are various legal aspects and tax considerations in project management?

परियोजना प्रबन्ध के विभिन्न वैधानिक पहलुओं और कर विमर्श क्या हैं? 8

- (b) What is the need of doing feasibility study? Explain qualitative methods to judge commercial viability of project.

परियोजना प्रबन्ध त्रिकोण से आप क्या समझते हैं? इसके तीन प्रतिबन्ध क्या हैं? 8

- (b) Differentiate between the PERT and CPM techniques for project management.

परियोजना प्रबन्ध की पर्ट (PERT) एवं (CPM) तकनीकों में भेद कीजिए। 7

Or (अथवा)

- (a) State various reasons for time and cost overruns in project implementation.

परियोजना कार्यान्वयन में समय और लागत अधिशेष के विभिन्न कारण बताइए। 8

- (b) Write explanatory note on SWOT analysis and decision tree analysis.

निर्णय वृक्ष विश्लेषण एवं SWOT विश्लेषण पर विस्तृत लेख लिखिए। 7

5. Write short notes on any *three* of the following:

- (a) Profitability index  
(b) Loan syndication  
(c) UNIDO approach  
(d) Gantt chart.

निम्नलिखित में से किन्हीं तीन पर संक्षिप्त टिप्पणी कीजिए:

- (a) लाभप्रदता सूचकांक

वर्ष	रोकड़ प्रवाह (रु०)
1	3,40,000
2	2,10,000
3	4,50,000
4	1,60,000

उपरोक्त आँकड़ों से निवेश के लौटने की अवधि (पेबैक) की गणना कीजिए और बताइए कि यदि उद्योग मानक पेबैक अवधि चार वर्ष है, तो परियोजना में निवेश करना चाहिए या नहीं।

8

- (b) What do you mean by Net Present Value method? How is it different from internal rate of return?

कुल वर्तमान मूल्य विधि से आपका क्या अर्थ है? वापसी की आन्तरिक दर से यह कैसे भिन्न है?

7

Or (अथवा)

- (a) Write explanatory notes on shadow prices and social discount rate.

सामाजिक बट्टा दर और छाया मूल्य पर विस्तृत टिप्पणी लिखिए।

8

- (b) What criteria is used for measuring the success of a project?

एक परियोजना की सफलता को मापने के क्या मानदंड हैं?

7

4. (a) What do you mean by project management triangle? What are its three constraints?



संभाव्यता अध्ययन करने की क्या आवश्यकता है? परियोजना की वाणिज्यिक व्यवहार्यता के निर्णय के लिए गुणात्मक विधि को समझाइए। 7

Or (अथवा)

Explain the concept of risk analysis in project management. List techniques of risk analysis.

परियोजना प्रबन्धन में जोखिम विश्लेषण की अवधारणा को समझाइए। जोखिम विश्लेषण की तकनीकों का सूचीयन कीजिए। 15

3. (a) Z Ltd. is planning to invest in a project with initial investment of Rs. 10,00,000. The cash flows from the project are as follows:

Year	Cash flow (Rs.)
1	3,40,000
2	2,10,000
3	4,50,000
4	1,60,000

From the above, calculate payback period and suggest whether to invest in the project if industry standard payback period is 4 years.

Z लि० 10,00,000 रु० के प्रारम्भिक निवेश से एक परियोजना में निवेश की योजना बना रही है। परियोजना रोकड़ प्रवाह निम्न है: