

[This question paper contains 6 printed pages]

Your Roll No: \_\_\_\_\_

S. No. of the Question Paper: 12999  
Unique Paper Code : 2414000018  
Name of the Course : COMMON PROG GROUP (GE) UGCF  
Paper : Project Management  
Semester : V

Time: 3 hours

Maximum Marks: 90



**Instruction for Candidates:**

1. Write your Roll No. on the top immediately on receipt of this question paper.
2. Attempt all questions.
3. Answer may be written in Hindi or English but use the same medium throughout the paper.

**Question 1:**

- a) What are the common sources of conflict in project environments? Discuss various conflict resolution strategies. (9 marks)
- b) What are the key differences between the roles of project managers and line managers? (9 marks)

OR

- a) What are the key legal considerations that project managers should take into account when planning and executing a project? (9 marks)
- b) What are the various sources of funds (any 3) available for a project, and what are the advantages and disadvantages of each source? (9 marks)

**Question 2:**

- a) What factors should you consider when calculating the social discount rate for a project, and how would you use the rate to evaluate the project's benefits and costs? (9 marks)
- b) Explain the business criteria of growth, liquidity, and profitability in detail. How do these factors interrelate and contribute to the overall success of a business? (9 marks)

OR

a) What is the purpose of a project budget? What should be included in a project budget? (9 marks)

b) What do you mean by project risk management? How can project risks be identified and assessed? (9 marks)

**Question 3:**

A famous restaurant is considering a new computer system for accounting and inventory control. A company sent the following information about the system installation:

Activity	Activity description	Immediate Predecessor	Time		
			Most Optimistic	Most Likely	Most Pessimistic
A	Select the computer model	-	4	6	8
B	Design input/output system	A	5	7	15
C	Design monitoring system	A	4	8	12
D	Assemble computer hardware	B	15	20	25
E	Develop the main programs	B	10	18	26
F	Develop input/output routines	C	8	9	16
G	Create database	E	4	8	12
H	Install the system	D, F	1	2	3
I	Test and implement	G, H	6	7	8

(a) Construct a network diagram to help the restaurant based on the information provided above. (5 marks)

(b) Calculate the slack for each event and determine the critical path. (5 marks)

(c) State the expected project completion time and standard deviation of the project duration. (5 marks)

(d) Determine the probability that the project will be completed in 55 days. (The area under the normal curve for the relevant z value is 0.4890). (3 marks)

OR

a) What is loan syndication? How does it work? Why do companies opt for loan syndication instead of traditional bank loans? (9 marks)

b) What is meant by technical feasibility? Why is it important to assess technical feasibility before initiating a project? (9 marks)

#### Question 4

a) A project requires an initial investment of rupees 2,00,000. The estimated cash inflows in subsequent years are as follows:

Years	1	2	3	4	5	6	7	8	9
Inflows	20,000	35,000	40,000	45,000	35,000	30,000	32,000	26,000	40,000

Using 10% as the cost of capital (rate of discount) determines the payback period using non-discounting and discounting methods. Also, find out the NET PRESENT VALUE of the project. Suggest whether the project needs to be accepted or rejected with reasons.

(9 marks)

b) Explain the process of decomposing of work into activities? How can activity durations be estimated accurately?

(9 marks)

OR

a) What is demand forecasting? How can it be used in project planning?

(9 marks)

b) Explain the concepts of NPV and IRR? Which approach is better for Project Evaluation and why?

(9 marks)

**Question 5:** Write short notes on any two of the following:

(6+6+6 marks).

1. Prefeasibility Study
2. Social Cost Benefit Analysis
- 3) Gantt Chart
- 4) Market Feasibility

प्रश्न 1 : (क) परियोजना परिवेश में संघर्ष (Conflict) के सामान्य स्रोत कौन-कौन से होते हैं? विभिन्न संघर्ष समाधान रणनीतियों की चर्चा कीजिए।

(9 अंक)

(ख) परियोजना प्रबंधक (Project Manager) तथा लाइन प्रबंधक (Line Manager) की भूमिकाओं में मुख्य अंतर क्या हैं 9 अंक)  
अथवा

(क) किसी परियोजना की योजना बनाते समय तथा उसके क्रियान्वयन के दौरान परियोजना प्रबंधकों को किन प्रमुख कानूनी पहलुओं को ध्यान में रखना चाहिए?

(9 अंक)

(ख) परियोजना के लिए उपलब्ध वित्त के विभिन्न स्रोत (कोई तीन) कौन-कौन से हैं? प्रत्येक स्रोत के लाभ एवं हानियाँ स्पष्ट कीजिए। 9 अंक)

प्रश्न 2 : (क) किसी परियोजना के लिए सामाजिक छूट दर (Social Discount Rate) की गणना करते समय किन-किन कारकों पर विचार किया जाना चाहिए? परियोजना के लाभ एवं लागत के मूल्यांकन में इस दर का उपयोग कैसे किया जाता है? (9 अंक)

(ख) व्यवसाय के विकास (Growth), तरलता (Liquidity) एवं लाभप्रदता (Profitability) के मानदंडों की विस्तृत व्याख्या कीजिए। ये कारक परस्पर किस प्रकार संबंधित हैं तथा व्यवसाय की समग्र सफलता में कैसे योगदान देते हैं? (9 अंक)  
अथवा

(क) परियोजना बजट (Project Budget) का उद्देश्य क्या है? परियोजना बजट में किन-किन मदों को शामिल किया जाना चाहिए? (9 अंक)

(ख) परियोजना जोखिम प्रबंधन (Project Risk Management) से आप क्या समझते हैं? परियोजना जोखिमों की पहचान एवं मूल्यांकन किस प्रकार किया जा सकता है? (9 अंक)

प्रश्न 3 : एक प्रसिद्ध रेस्तरां लेखांकन एवं भंडार नियंत्रण (Accounting and Inventory Control) हेतु एक नई कंप्यूटर प्रणाली पर विचार कर रहा है। एक कंपनी ने प्रणाली की स्थापना के संबंध में निम्नलिखित जानकारी प्रदान की है:

क्रिया	क्रिया का विवरण	तात्कालिक पूर्ववर्ती	समय (दिनों में)
			सर्वाधिक आशावादी
A	कंप्यूटर मॉडल का चयन	-	4
B	इनपुट/आउटपुट प्रणाली का डिजाइन	A	5
C	निगरानी प्रणाली का डिजाइन	A	4
D	कंप्यूटर हार्डवेयर का संयोजन	B	15
E	मुख्य प्रोग्रामों का विकास	B	10
F	इनपुट/आउटपुट रूटीन का विकास	C	8
G	डाटाबेस का निर्माण	E	4
H	प्रणाली की स्थापना	D, F	1
I	परीक्षण एवं कार्यान्वयन	G, H	6

(क) उपर्युक्त जानकारी के आधार पर रेस्तरां के लिए एक नेटवर्क आरेख (Network Diagram) तैयार कीजिए। (5 अंक)

(ख) प्रत्येक घटना (Event) के लिए स्लैक (Slack) की गणना कीजिए तथा क्रिटिकल पाथ (Critical Path) निर्धारित कीजिए। (5 अंक)

(ग) परियोजना के अपेक्षित पूर्णता समय तथा परियोजना अवधि का मानक विचलन (**Standard Deviation**) ज्ञात कीजिए  
(5 अंक)

(घ) यह ज्ञात कीजिए कि परियोजना के 55 दिनों में पूर्ण होने की प्रायिकता क्या है।  
(संबंधित Z-मान के लिए सामान्य वक्र के अंतर्गत क्षेत्रफल = 0.4890 दिया गया है)  
(3 अंक)

अथवा

(क) ऋण सिंडिकेशन (**Loan Syndication**) क्या है? यह कैसे कार्य करता है? कंपनियाँ पारंपरिक बैंक ऋण के स्थान पर ऋण सिंडिकेशन को क्यों चुनती हैं?  
(9 अंक)

(ख) तकनीकी व्यवहार्यता (**Technical Feasibility**) से क्या तात्पर्य है? परियोजना प्रारंभ करने से पूर्व तकनीकी व्यवहार्यता का आकलन करना क्यों आवश्यक है?  
(9 अंक)

प्रश्न 4 :

(क) एक परियोजना के लिए ₹2,00,000 का प्रारंभिक निवेश आवश्यक है। आगामी वर्षों में अनुमानित नकद प्रवाह निम्नानुसार हैं:

वर्ष	1	2	3	4	5	6	7	8	9
नकद प्रवाह (₹)	20,000	35,000	40,000	45,000	35,000	30,000	32,000	26,000	40,000

पूंजी की लागत (छूट दर) 10% मानते हुए:

- छूट रहित (**Non-discounted**) एवं
- छूट सहित (**Discounted**) विधियों से पेबैक अधि ज्ञात कीजिए।

साथ ही परियोजना का शुद्ध वर्तमान मूल्य (**NPV**) ज्ञात कीजिए तथा कारण सहित बताइए कि परियोजना को स्वीकार किया जाना चाहिए या अस्वीकार।  
(9 अंक)

(ख) कार्य को गतिविधियों में विभाजित करने (**Work Decomposition**) की प्रक्रिया समझाइए। गतिविधियों की अवधि का सटीक अनुमान कैसे लगाया जा सकता है?  
(9 अंक)

अथवा

(क) मांग पूर्वानुमान (**Demand Forecasting**) क्या है? परियोजना योजना में इसका उपयोग कैसे किया जा सकता है? (9 अंक)

(ख) एनपीवी एवं आईआरआर की अवधारणाओं की व्याख्या कीजिए। परियोजना मूल्यांकन के लिए कौन-सी विधि अधिक उपयुक्त है और क्यों?  
(9 अंक)

प्रश्न 5 :

(6 + 6 + 6 अंक)

निम्नलिखित में से किसी दो पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए:

1. पूर्व-व्यवहार्यता अध्ययन (Prefeasibility Study)
2. सामाजिक लागत-लाभ विश्लेषण (Social Cost Benefit Analysis)
3. गैंट चार्ट (Gantt Chart)
4. बाजार व्यवहार्यता (Market Feasibility)

(1000)